



Dezember 2024

## Profil – Rüdiger Hochschule

# Profil – Rüdiger Hochschule



### Persönliche Daten:

Jahrgang: 1969  
Ausbildung: Diplom Betriebswirt (BA)  
Fachrichtung Wirtschaftsinformatik  
Sprachen: Deutsch, Englisch

### freiberuflicher Berater für Digitalisierung im Gesundheitswesen

Beratung von Krankenkassen, Kliniken, Verbänden und Vereinigungen, Pharma, sonstigen Service-Dienstleister im Gesundheitswesen als auch Industrieunternehmen mit IT-Portfolio in der Gesundheitsbranche. Dies im Kontext der Versorgung, Forschung als auch im Öffentlichen Gesundheitswesen.

### Kompetenzfelder:

- Informations- und Kommunikationstechnologie im Gesundheitswesen, Intersektorale und Interdisziplinäre Versorgung, Prävention, Pflege, ÖGD – Öffentliches Gesundheitswesen; Digitalisierungsstrategien im Gesundheitswesen;





- Patientenakten, eRezept und eMedikation, KIM/TIM, Digital Health Apps (DiGA – Digitale Gesundheitsanwendungen), Telematikinfrastruktur, Auswirkungen der aktuellen Gesetzgebung, KHZG – Krankenhauszukunftsgesetz
- Standards und Interoperabilität: IHE, HL7 FHIR usw.
- Programm- und Projektmanagement, Produktmanagement, Business Development / Geschäftsentwicklung, Beratung, Vertrieb, Lösungsentwicklung, Softwareentwicklung, Partnermanagement, Service-Management
- PM-Methoden: Agile Methoden als auch Wasserfall-Methoden; insb. hybride Projekt-Methoden

**Aufgabenfelder:**

- Geschäftsentwicklung für eine digitale Gesundheitsplattform mit Mehrwertanwendungen für Leistungserbringer, Patienten und Weiteren
- Programm- und Projektmanagement bei komplexen Projektportfolio im Gesundheitswesen (u.a. im Kontext von Förderprojekten)
- Interoperabilitäts-Festlegungen, -Umsetzungen und -Zertifizierungen
- Einführung der Telematikinfrastruktur
- Digitale Lösungen im Öffentlichen Gesundheitswesen
- Aufbau Kunden- und Produktmanagement bei IT-Dienstleister im Kostenträger-Umfeld
- Geschäftsentwicklung konsumentenorientierter Gesundheitsplattform für Web-Applikationen, Apps und Vitaldatenerfassungsgeräten
- Unternehmenseinführung produktorientierte Arbeitsweise / Produktmanagement
- Entwicklung eines Geschäftsgebietes Digital Services (Markt- und Wettbewerbsanalyse, Identifikation und Bewertung von Geschäftsideen, Einzel- und Gesamt Business Cases, Operationalisierungskonzepte)
- Beratung von Krankenkassen, Kliniken, Pharmaunternehmen, Service-Providern und sonstigen Produkt- und IT-Dienstleistern zur Entwicklung neuer App-basierender Services für ihre Endkunden (z.B.: Patienten, Versicherte, Arbeitnehmer)
- Geschäftsentwicklung für Telemedizinanbieter und deren Vertragspartner
- Lösungsanalyse und Konzeption einer Kernanwendung für MDK
- Einführung eines Multi-Projektmanagement-Systems
- Entwicklung und Einführung der Projektmanagement-Prozesse, -Methoden
- Einführung einer Business Coordination Software in einem Gesamtunternehmen (Prozess-/Workflowunterstützung, Ressourcenmanagement, Multi-Projekt-Management)
- Konzeption, Umsetzung und Operationalisierung eines CRM-Systems





**Beispiele von Projekten und Vorhaben in meiner Verantwortung:**

- 2024                    **Beratung zu gesetzlichen Anforderungen zur Digitalisierung und Beratung beim Strategieprozess für die IT-Portfolio-Organisation der Kliniken:**  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Organisations- und Prozessberatung, KHZG-Beratung (Förderung, Abwicklung, Sanktionsvermeidung), Architekturberatung, Lösungskonzeptionen  
*Kundengruppe:* Klinikette
- 2023 - 2024           **Beratung zum Aufbau einer Datenaustauschplattform für Versichertendaten im Krankenkassenumfeld:**  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Voranalyse, Technisches Konzept incl. Datenschutz und Datensicherheit, Anwendungsfallbearbeitung, Projektinitialisierung  
*Kundengruppe:* gesetzliche Krankenkasse
- 2021 - 2024           **Beratung des Bundesministeriums für Gesundheit zum Thema Interoperabilität:**  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung des Referats für Interoperabilität und Cybersicherheit zu Gesetzgebung, Rechtsverordnungen, Förderungen und Förderrichtlinien  
*Kundengruppe:* Government
- 2021 - 2023           **Programm-Management und Aufbau einer Projektorganisation in einem fusionierten Klinikum für die IT-Harmonisierung und den KHZG-Projekten**  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Programm-Manager; Konzeption, Umsetzung und Etablierung einer gemeinsamen Projektorganisation im Klinikum; Aufstellen des Projektportfolio; Steuerung und Berichtswesen der Projekte; Antragsmanagement; Ausschreibungsmanagement; Aufbau eines Projektmanagement- und Projektportfolio-Tools auf Basis von Jira und Confluence  
*Kundengruppe:* Krankenhaus





- 2022 - 2024      **Geschäftsentwicklung eines Produkts Digitaler Ärztlicher Bereitschaftsdienst**  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung Geschäftsführung, Business Development, Produktmanagement, Entwicklungsleitung zu Markt, Business Case und Anforderungsmanagement  
*Kundengruppe:* Industrie
- 2022 - 2023      **Vorträge und Schulungsprogramm zur Digitalen Krankenhaus-Apotheke für ein Pharma-Unternehmen**  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Identifikation der relevanten Themen für die Krankenhaus-Apotheken im Kontext der Digitalisierung; Ausarbeitung und Durchführung von Vorträgen; Schulung der Mitarbeiter des Pharma-Unternehmens; Aufbau und Durchführung von Webinaren für Krankenhaus-Apotheker  
*Kundengruppe:* Pharma
- 2021              **TI-Enablement für einen Lösungsanbieter im intersektoralen Umfeld des Gesundheitswesens:**  
Schulung und KnowHow-Aufbau auf allen Ebenen des Unternehmens, Analyse des Portfolios auf Chancen und Risiken, Ausarbeitung der notwendigen Portfolioweiterentwicklungen, Projektunterstützung, Business Case Bewertung und Markteinschätzung  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung der Unternehmensleitung und Portfoliomanagement  
*Kundengruppe:* Industrie
- 2021              **Vorstudie zur Herstellung der TI-Konformität für eine PKV:**  
Analyse der Relevanz der TI-Fachanwendungen, Ausarbeitung einer Roadmap zur TI-Konformität, Festlegung der zukünftigen Entscheidungspunkte und der Kriterien, Einführung der relevanten, internen Beteiligten in die TI (Management bis IT-Mitarbeiter)  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung und Durchführung aller relevanten Aufgaben  
*Kundengruppe:* Private Krankenversicherung





- 2020                    **Beratung bei der Konzeption und Einführung der eVerordnung (eRezept):**  
Umsetzung der gesetzlichen Anforderungen (GSAV, DVG, PDSG), Stufenplanung,  
Scopedefinition, Lösungsalternativen  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Prozesseinbindung, Anforderungsmanagement, Beratung  
des Projektleiters  
*Kundengruppe:* Selbstverwaltung
- 2019 - 2020           **Definition, Entwicklung und Marktanalyse von Endkunden- (Bürger-) nahen  
Digitalen Gesundheits-Services:**  
Skizze und Analyse der Geschäftsidee, Prototyping, agile Entwicklung  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung des Projektleiters  
*Kundengruppe:* Dienstleister für Leistungserbringer
- 2020                    **Beratung bei der Konzeption und Einführung von Bestätigungsverfahren für KIS –  
Krankenhausinformationssysteme zur Interoperabilität:**  
Umsetzung der gesetzlichen Anforderungen (DVG, PDSG), Stufenplanung,  
Scopedefinition, Markt-Sicht, Lösungsalternativen  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Informationsmodelle, Anforderungsmanagement,  
Beratung des Projektleiters  
*Kundengruppe:* Selbstverwaltung
- 2019 - 2021           **Beratung bei der Einführung der digitalen Services einer gesetzlichen  
Krankenkasse:**  
Abstimmung der gesetzlichen Pflicht mit den innovativen Ideen; Abstimmung mit  
Projektpartnern und Vertragspartnern im Versorgungsprozess; Scope- und  
Inhaltsdefinition; Beratung bei besonderen Herausforderungen in der Projektarbeit,  
Methoden zur Sicherstellung des Gesamtüberblicks und geeigneter  
Steuerungselemente  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung der Programm-/Projektleiter  
*Kundengruppe:* Gesetzliche Krankenkasse





- 2019 - 2020      **Beratung bei der Einführung einer offenen, digitalen Gesundheitsplattform für Krankenhäuser und weiteren Leistungserbringern (DHP):**  
Ausarbeitung der Strategie, des Business Case und der Vorgehensweise für die Einbindung von Mehrwertdiensten auf der DHP; Beratung bei der Auswahl von Umsetzungspartnern (insb. Betriebspartner); Bewertung von Auswirkungen neuer gesetzlicher Regularien und geeigneten Handlungsempfehlungen  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung zu Strategie und Mehrwertdienste  
*Kundengruppe:* Industrie
- 2019 - 2020      **Beratung beim Auf- und Ausbau einer Brancheneinheit Healthcare eines branchenübergreifenden IT-Service-Providers (Solution, Operation):**  
Ausbildung neuen Personals, Portfolioberatung, Marktchancen und Trends insb. aufgrund aktueller Ereignisse und Regularien;  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung des Leiters Healthcare  
*Kundengruppe:* Industrie
- 2019 - 2020      **Beratung bei der digitalen Transformation eines etablierten Telemedizinanbieters:**  
Marktanalyse; Analyse der Ist-Situation; Entwurf und Konzeption von Vorgehensmodellen zur Transformation; konkrete Unterstützung in akuten Notfallsituationen;  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung der Geschäftsleitung  
*Kundengruppe:* Telemedizinanbieter
- 2019              **Marktanalyse des Krankenkassenmarktes für einen Technologieführer im Gesundheitswesen:**  
Ist-Aufnahme, Analyse Markt und Portfolio, Trendanalyse, Definition der Handlungsfelder für Portfolio und Vertrieb, Ausarbeitung konkreter Handlungsempfehlungen  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Markttrend Digitalisierung, Analyse Portfolio-Matching  
*Kundengruppe:* Industrie





- 2017 - 2024      **Beratung von renommierten Beratungsunternehmen bei besonderen Herausforderungen in Kundenprojekten oder Marktsituationen:**  
Workshops zu Trendthemen; Ausbildungsworkshops  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Ausbildung, Expertenunterstützung  
*Kundengruppe:* Beratungsunternehmen
- 2018 - 2024      **Begleitung beim Ausbau des Healthcare-Geschäftes in Deutschland:**  
Markt- und Portfolioberatung, Networking, Ausbildung, Proposalmanagement und-  
Mitwirkung, Geschäftsfeldberatung, Aufbereitung aktueller Marktchancen und  
Handlungsempfehlungen  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung der Geschäftsleitung  
*Kundengruppe:* Industrie
- 2018 - 2019      **Einführung des elektronischen Medikationsplans (eMP) und  
Arzneimitteltherapiesicherheit (AMTS) in der Telematikinfrastruktur** im Auftrag  
des DAV – Deutschen Apothekenverbandes und der BÄK - Bundesärztekammer  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Projektleitung, Gesellschafterabstimmung  
*Kundengruppe:* Selbstverwaltung
- 2017              **Aufbau und Weiterentwicklung des Kunden- und Produktmanagements:**  
Entwicklung und Operationalisierung des Servicekataloges, Angebotsprozesse und  
Einbindung in den anderen Unternehmensbereichen  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung Bereichsleitung Kunden- und  
Produktmanagement  
*Kundengruppe:* IT-Service Provider im Kostenträger-Umfeld
- 2017              **Beratung und Begleitung eines Startup-Unternehmens** mit Angeboten zur  
Digitalisierung im Gesundheitswesen. Integrierte Versorgungsverträge im Physio-  
Bereich (z.B.: Rücken)  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Entwicklung Business Cases, Kundenentwicklung,  
*Kundengruppe:* Lösungsanbieter integrierte Versorgung





- 2016 **Geschäftsentwicklung einer konsumentenorientierten Gesundheitsplattform für Web-Applikationen, Apps und BigData-Analysen:** Marktanalyse, technische Lösungsarchitektur, Business Case, Vorgehensmodelle, Marktzugangmodell, Aufsatz für Produktmanagement, Prototyping, Unternehmensplanung  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung Geschäftsführung  
*Kundengruppe:* Dienstleister im Apothekenumfeld
- 2015 - 2016 **Entwicklung eines Geschäftsgebietes Digital Health Services**  
(Markt- und Wettbewerbsanalyse, Identifikation und Bewertung von Geschäftsideen, Einzel und Gesamt Business Cases, Operationalisierungskonzept)  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung des Geschäftsverantwortlichen und Coaching des Projektleiters  
*Kundengruppe:* Industrie
- 2015 - 2016 **Konsolidierung der IT-Services (Infrastruktur, Anwendungen, Betrieb),**  
Anforderungsanalyse aus den Geschäftsprozessen, Roadmap-Entwicklung für die nächsten 3 Jahre, Begleitung des Transformationsprozesses  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung des Vorstandes  
*Kundengruppe:* Pflege-Dienstleister (stationär und ambulant)
- 2012 - 2016 **Programm-Management zur Einführung der Telematikinfrastruktur in Deutschland**  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung des Leiters Gesamtprojektmanagement  
*Kundengruppe:* Selbstverwaltung
- 2014 - 2015 **Einführung der Bereiche Vertrieb, Produktmanagement, Servicemanagement in den Markt des Deutschen Gesundheitswesens**  
*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung der Geschäftsführung  
*Kundengruppe:* IT-Dienstleister im Gesundheitswesen





**Einführung einer Business Coordination Software in einem Gesamtunternehmen**

(Prozess-/Workflowunterstützung, Ressourcenmanagement, Multi-Projekt-Management) Aufgabenbereiche: Anforderungsanalyse, Produktauswahl, spezifische Anpassungen, Einführung, Schulung)

*Persönlicher Schwerpunkt:* Projektleiter

*Kundengruppe:* IT-Dienstleister im Gesundheitswesen

**Unternehmensrestrukturierung:** Analyse, Neuentwicklung und Umsetzung des Organisationsaufbaus und Unternehmensprozesse

*Persönlicher Schwerpunkt:* Beratung der Geschäftsführung

*Kundengruppe:* IT-Dienstleister im Gesundheitswesen

**Proposal-Management für den Aufbau eines weltweiten BGM-System** bei einem der größten deutschen Softwarehersteller von der Idee bis zum Gewinn des Auftrages

*Persönlicher Schwerpunkt:* Proposal-Manager

*Kundengruppe:* IT-Dienstleister im Gesundheitswesen

**Geschäftsentwicklung für die Siemens Customer Health Platform Assignio in Deutschland auf Basis von Microsoft HealthVault**

*Persönlicher Schwerpunkt:* Pilotkunden, Use Cases, Business Cases

*Kundengruppe:* Branchenübergreifend

**Geschäftsentwicklung Healthcare Relationship Management Offerings** auf Basis der Softwarekomponenten unterschiedlicher Anbieter

*Persönlicher Schwerpunkt:* Partnerkoordination, Business Case

*Kundengruppe:* Krankenkassen

**Fachverantwortung für das Siemens Portfolio im Kontext der Einführung der eGK in Deutschland**

*Persönlicher Schwerpunkt:* Portfolioentwicklung, Proposalverantwortung, Beratung (Kunden, Gremien), fachlicher Siemensvertreter bei Industriekonsortien

*Kundengruppe:* Regulatoren (gematik, Ministerien), Krankenkassen, Kliniken, Verbände





**Beruflicher Werdegang:**

seit Nov. 2011

**freiberuflicher Berater für Digitalisierung im Gesundheitswesen**

Beratung von Krankenkassen, Kliniken, Verbänden und Vereinigungen, Regulatoren, sonstigen Service-Dienstleister im Gesundheitswesen als auch Industrieunternehmen mit IT-Portfolio in der Gesundheitsbranche

Okt. 1997 – Okt. 2011

**Siemens AG**

1997 – 2003 Information- und Kommunikation-Vorhaben in der Finanz-Branche (u.a. Beratung der SI-BW im Projekt OSPlus und Infrastrukturplanung der württembergischen Sparkassen)

2002 – 2011 Digitalisierung-Vorhaben in der Gesundheits-Branche (Details siehe unten)

Okt. 1995 – Sept. 1997

Netzwerkberatung und –betreuung der badischen Sparkassen im Rahmen des Corporate Network bei der **DVG Karlsruhe mbH**

(Datenverarbeitungsgesellschaft der badischen Sparkassen mbH; heute: Finanz Informatik);

Aufgabe: Projektleiter Client/Server- und Infrastrukturplanung der badischen Sparkassen

Okt. 1992 – Sept.1995

Studium der Wirtschaftsinformatik an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg in Karlsruhe (Abschlussnote 1,6)

Praktikumsbetrieb: DVG Karlsruhe mbH





Werdegang bei der Siemens AG:

Nov. 2008 – Okt. 2011      Principal Management Consultant Healthcare  
im Bereich Siemens IT Solutions and Services  
(heute: Atos IT Solutions and Services GmbH)

Aufgabenfelder:

- Aufbau und Entwicklung einer Branchenausrichtung Healthcare innerhalb der SIS Deutschland
- Identifikation und Entwicklung von branchenspezifischen Portfolioelementen

Feb. 2006 – Okt. 2008      Leiter Business Management Offer, Order Management  
im Bereich Medical Solutions (heute: Siemens Healthineers),  
European Sales & Services, Global Solution  
Aufgaben: Führung des vertriebsunterstützenden Teams mit den Tätigkeiten:  
- Beratung, Präsentationen, Fachvorträge  
- Ausarbeitung der Fachkonzepte, Angebote, Kalkulationen  
- fachliche Vertragsverhandlung; Beauftragung der Subunternehmen  
- Projektübergabe, Projektcontrolling  
- Ausarbeitung und Umsetzung des Vertriebsprozesses und den Tools  
Portfolio: Security-Themen insb. Smart Card; Identity-/Access-Management;  
integrierte Versorgung im Gesundheitswesen  
(z.B.: elektronische Patientenakte);  
Alle Themen zur Einführung der elektronischen Gesundheitskarte (eGK);

Dez. 2004 – Jan. 2006      Principal Application im Bereich Communication in der Regionalorganisation  
Deutschland Südwest  
Führung des Teams Application;  
Consulting und Professional Service

Okt. 1998 – Nov. 2004      Consultant und ab Okt. 2001 Senior Consultant im Bereich Information  
Communication Networks im Systemvertrieb in Deutschland  
Beratung und Projektleitung in den Themen:  
IC-Strategie, IC-Infrastrukturen, IC-Betrieb, IC-Controlling



## Profil – Rüdiger Hochscheidt



**Rüdiger Hochscheidt**

Berater für **Digitalisierung** im  
Gesundheitswesen

Okt. 1997 – Sept. 1998

Consultant im Bereich Informationstechnologie Netzwerke  
bei der Siemens Nixdorf Informationssysteme AG

Rüdiger Hochscheidt

